

RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DE GESTÃO - 2013

Relatório e prestação de contas da Diretoria da Associação Atlética Banco de Brasília – AABR relativo à administração do ano de 2013

1. Dados Gerais

A AABR – Associação Atlética Banco de Brasília é uma associação sem fins lucrativos, constituída em 30.9.1966, com sede e foro na cidade de Brasília, Distrito Federal, no SCES Trecho 1 – Conjunto 3 – Lotes 5/6, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 00.084.707/0001-23.

A AABR tem por finalidade:

I – promover atividades de natureza sócio-recreativa, cultural, educacional e, eventualmente assistencial, em benefício de seus associados e familiares;

§ 1º – insere-se também, a formação de cooperativas, grupos habitacionais, consórcios, fundos mútuos ou quaisquer outras formas associativas de interesses recíprocos dos associados, além de prestar-se como instrumento de viabilização da política de recursos humanos e outras parcerias com as empresas do Grupo BRB;

§ 2º – pode ainda, firmar contratos e convênios com outras pessoas jurídicas e desenvolver complementarmente atividade de bares, lanchonetes e restaurantes, destinados aos associados, dependentes e convidados, administrando-os por si ou por terceiros, neste caso sob sua fiscalização; e

§ 3º – é vedada a formalização de convênios, contratos ou outros instrumentos que impliquem renúncia total da receita das contribuições sociais ou atribuam valor ínfimo para pagamento de contribuição associativa a qualquer categoria de associados.

Para a consecução de seus objetivos sociais, a AABR poderá participar de outras sociedades que lhe proporcionem rendimentos econômicos, vedado, no entanto, qualquer distribuição direta ou indireta de lucros ou rendimentos a seus associados ou administradores, devendo as rendas provenientes das participações societárias ser inteiramente destinadas às atividades próprias da entidade.

2. Apresentação

O Estatuto da AABR traz no seu art. 27º a composição de sua Diretoria Executiva, como segue:

1. **"Art. 27º** – A Diretoria Executiva é composta de 3 (três) diretores, a saber Diretor Presidente, Diretor de Administração e Finanças e Diretor de Eventos Sociais e Esportivos, todos associados corporativos, com mandato de três anos."

Compete à Diretoria Executiva, conforme o inciso X do art. 36º do Estatuto Social, o seguinte:

"X – elaborar, anualmente, relatório circunstanciado de sua gestão para ser submetido ao Conselho Deliberativo e à Assembléia Geral dos Associados acompanhado de parecer do Conselho Fiscal."

Em cumprimento ao que estabelece o Estatuto Social da AABR – Associação Atlética Banco de Brasília, apresentamos a seguir, os atos de Gestão dessa Diretoria referente ao ano de 2013.

Diretor Presidente

Diretor de Administração e Finanças

Diretor de Eventos Sociais e Esportivos

MARCUS ALENCAR DE ARAÚJO

EDSON FIRMINO LIMA

ROBERTO MOREIRA SANTOS FILHO

3. Convênios

3.1. Cooperação Técnica de aperfeiçoamento dos processos administrativos – BRB CLUBE

Em 02 de agosto de 2011, a AABR e o BRB Clube de Seguros e Assistência estabeleceram um convênio de cooperação técnica de aperfeiçoamento de processos contábeis e administrativos, disciplinando as atuações mútuas, pois é de interesse das partes convenientes, a integração de procedimentos para eventuais participações societárias, na forma de seus estatutos.

O processo se deu por meio de troca de experiências entre os empregados das duas Associações na condução das rotinas contábeis e administrativas das suas respectivas sedes. Foi de competência do BRB Clube disponibilizar um empregado para atuar em conjunto com os empregados da AABR, sendo de competência da AABR, viabilizar esta participação e integração junto à equipe da Associação. O presente convênio não resulta em vínculo de natureza trabalhista ou associativa entre as partes, inicialmente com vigência pelo prazo de 6 (seis) meses, e posteriormente renovado até fevereiro/2014.



3.2. PROGRAMA AABR LEGAL – Programa de Apoio às Necessidades Recreativas e Culturais dos Associados

A AABR celebrou convênio com o BRB Clube de Seguros e Assistência em 18 de outubro de 2011, com o objetivo de criar um programa de apoio às necessidades recreativas e culturais dos associados do BRB Clube, via Associação Atlética Banco de Brasília.

O Programa tem como objetivo a assistência financeira por parte do BRB Clube à AABR para:

- I. Planejamento e desenvolvimento institucional nas áreas administrativa, contábil, financeira, fiscal e de recursos humanos;*
- II. Projetos e atividades voltadas para o treinamento de funcionários e aquisição ou licenciamento de softwares de controles administrativos/financeiros/contábeis;*
- III. Regularização e adequação do registro de áreas da AABR e suas immobilizações junto aos órgãos federais e distritais (registros imobiliários, alvarás, habite-se, certidões, autorizações e outras exigências vinculadas);*
- IV. Obras emergenciais em razão de risco de funcionamento de áreas consideradas vitais da AABR, sujeitas a aprovação específica dos conselhos deliberativos das entidades convenientes.*

O Programa teve a vigência de 2 (dois) anos, a partir de 18 de outubro de 2011, e o valor de R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais). Foram contratadas diversas ações desde então, dentre elas, a elaboração de um Plano Diretor de Arquitetura, a contratação de Auditoria Independente, a aprovação do Projeto de Atividades/Eventos Sociais e Culturais por dois anos, também em regime de parceria entre a AABR e o BRB Clube, custeando os principais eventos sociais e culturais da AABR, beneficiando os associados efetivos e participantes, como contrapartida. Em outubro/2013, o programa foi novamente renovado nas mesmas bases (por mais dois anos ou enquanto durar o recurso).

Houve repasses do valor referente aos contratos firmados em 2011 no total de R\$ 75.640,00 (setenta e cinco mil, seiscentos e quarenta reais). Em 2012, foram realizadas as seguintes ações dentro do programa: implantação do Projeto TOTVS, criação de formulários – Sistema PACTOS, treinamentos de empregados da AABR, reforma emergencial do Toboágua, comemoração do Dia das Crianças e comemoração do aniversário da AABR, além da Chegada de Papai Noel (dentro do projeto de atividades/eventos sociais e culturais), totalizando R\$ 127.876,26. Em 2013, foram utilizados do programa AABR Legal a quantia de R\$ 118.731,34 (Sistema Pactos, Programa de atividades



ASSOCIAÇÃO ATLÉTICA BANCO DE BRASÍLIA

sociais e culturais, renovação da Auditoria independente e Assistência jurídica do distrato com a Múltipus Empreendimentos).

Comprometimento orçamentário do programa AABR Legal:

- Verba do programa: R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais).
- Valor contratado em 2011: R\$ 75.640,00 (setenta e cinco mil, seiscentos e quarenta reais).
- Valor contratado em 2012: R\$ 127.876,26 (cento e vinte e sete mil, oitocentos e setenta e seis reais e vinte e seis centavos).
- Valor contratado em 2013: R\$ 118.731,34 (cento e dezoito mil, setecentos e trinta e um reais, trinta e quatro centavos).
- Verba disponível: R\$ 177.752,40 (cento e setenta e sete mil, setecentos e cinquenta e dois reais e quarenta centavos).
- Valor total já recebido: R\$ 322.247,60 (trezentos e vinte e dois mil, duzentos e quarenta e sete reais e sessenta centavos).

4. Planejamento 2013

O planejamento (Plano de Ação) para o ano de 2013 foi aprovado pelo Conselho Deliberativo em sua 3ª reunião de 17 de abril de 2013, como segue:

- Buscar com as diretorias da Cartão BRB e Corretora de Seguros BRB um reajuste nos aportes mensais, já que os valores são os mesmos desde 2005 (Projeto de Revitalização da AABR aprovado pelo BRB);
- Realizar campanha interna dirigida aos empregados do conglomerado BRB que não fazem parte do quadro social do Clube, a se credenciarem à Associação e propor ao Conselho Deliberativo a continuidade de adesão ao quadro de associados, nas categorias conveniado, convidado e ex-corporativo, com limitação até o quantitativo de associados do Conglomerado BRB;
- Dar continuidade à política de incremento às locações e reservas do ginásio poliesportivo, churrasqueiras, Espaço de Festa e Eventos Blue White, campo soquete de grama sintética e outras áreas do clube;
- Propor em Assembléia Geral dos Associados em abril/2013, reajuste/correção dos valores das contribuições/mensalidades, em percentuais que variam entre 9% (nove por cento) e 11% (onze por cento);
- Efetuar o controle físico de todo o patrimônio da Associação, com base de controle permanente do patrimônio;
- Propor treinamentos para os empregados da Associação, nos setores de atendimento, de pessoal, esportes, contabilidade, tesouraria e manutenção (Programa AABR Legal);
- Utilizar os recursos do Programa AABR Legal para realização de obras, benfeitorias e/ou melhorias, de caráter emergencial ou em conformidade



com o Plano Diretor de Arquitetura aprovado em AGE de 18.2.2013;

- Promover torneios, campeonatos e outros eventos de entretenimento como: Futebol, Vôlei, Futvôlei, Dominó, Tênis, etc.;
- Manter a realização de eventos sociais e culturais já tradicionais da Associação como: Dia das Mães, dos Pais, Festa Junina, Aniversário da AABR e dia das Crianças, Evento Natalino e Eventos Festivos no Espaço Blue White, como Festa Salute, Anos 80, Festa Brega, dentre outros;
- Atualizar o Estatuto Social e o Regimento Interno da Associação;
- Promover ações de responsabilidade social, proporcionando momentos de lazer e cidadania para crianças carentes da rede pública de ensino do Distrito Federal.

5. Aplicações Financeiras, Investimentos e Imobilizado

5.1. Aplicações Financeiras e Investimentos

Banco Conta Movimento R\$ 71.554,94

Aplicações Financ. – CDB Pós Fixado (C/C 027.600098-6) R\$ 575.780,52

* As aplicações tiveram um incremento de aproximadamente 35% e são realizadas no BRB – Banco de Brasília S/A, além de todos os seguros (imóveis, responsabilidade civil, riscos diversos, D&O e veículos) que são efetivados junto a Corretora de Seguros BRB.

Saldo do Imobilizado	R\$ 7.887.077,21
Patrimônio Social	R\$ 8.340.253,70
Receitas	R\$ 2.543.269,60
Deduções de Receitas*(-)	R\$ 51.653,35
Despesas	R\$ 2.389.403,34
Outras despesas Operacionais*(-)	R\$ 73,40
Resultado do exercício 2013 – Superávit do período	R\$ 102.139,51

5.2. Informações Importantes:

- as receitas orçadas para 2013 foram de R\$ 2.670.425,00. O realizado foi de R\$ 2.491.616,25. A diferença ocorreu principalmente pela não realização de 3 (três) eventos esportivos (torneio veterano, futsal e golzinho), além da redução das seguintes receitas: locação do campo society, espaço Blue White Eventos, e de contribuições sociais não recebidas (créditos a receber) no valor de R\$ 41.584,32. As despesas orçadas para o exercício foram de R\$ 2.493.022,00. O realizado foi de 2.389.403,34. Tivemos aí uma redução de despesas na ordem de 9% (nove por cento);
- independente desses números, houve um crescimento de aproximadamente 9% nas receitas de 2013 se comparadas as receitas de 2012, sendo

justificado pelos seguintes itens: ressarcimentos/doações feitas pelo BRB Clube de Seguros e Assistência, via Programa AABR Legal; reajuste na contribuição dos associados em maio/2013; taxas de utilização de piscina (convidados) e de churrasqueiras; venda de convites portaria; recebimento de 40% das receitas de locações do Espaço Novytá; e recebimento dos repasses da Cartão BRB e Corretora Seguros BRB.

Relacionamos abaixo, as receitas que se apresentaram com maior incremento:

- Contribuições Associados: R\$ 1.479.439,68 (2012)/R\$ 1.688.177,00 (2013)
- Salão Social (Esp. Novytá): R\$ 156.570,80 (2012) / R\$ 167.151,44 (2013)
- Contribuição Sauna: R\$ 5.560,00 (2012) / R\$ 6.855,00 (2013)
- Churrasqueiras: R\$ 40.371,59 (2012) / R\$ 46.085,25 (2013)
- Utilização das Piscinas: R\$ 43.146,00 (2012) / R\$ 43.779,00 (2013)
- Utiliz. de Espaços Internos: R\$ 239.660,98 (2012) / R\$ 286.547,52 (2013)

6. Atos de Gestão

No cumprimento do Estatuto Social e do Regimento Interno, a Diretoria Executiva da AABR apresenta abaixo, respeitando a ordem cronológica, os atos de gestão:

ÁREA ADMINISTRATIVA:

- Impermeabilização dos tetos do Espaço Blue White e casa de fossa.
- Aquisição de redes diversas.
- Aquisição de duas traves de futebol society.
- Compra de capachos para a Sauna e Vestiários.
- Renovação do Convênio de Cooperação Técnica.
- Reajuste nas contribuições dos associados.
- Pintura e revitalização do alambrado do campo de futebol.
- Contratação de empresa para impermeabilização do telhado da Administração e substituição de algumas telhas do Almojarifado.
- Aquisição de nova cobertura para a tenda.
- Renovação do contrato com a União Auditores Independentes S/S.
- Renovação dos Seguros D&O e de Risco Civil Clubes.
- Entrada na renovação de Licença/Alvará de Funcionamento – AABR.
- Participação em Simpósio Nacional de Dirigentes e Profissionais de Clubes.
- Pintura e revitalização do alambrado entre a AABR e a ASSEL.
- Contratação de empresa para fornecimento de um container para entulho.
- Aquisição de uma roçadeira e um soprador.
- Renovação do contrato com a BRB/CLUBE para a realização dos eventos sociais.
- Contratação de um pacote de serviços junto a PACTO Soluções Ltda.



ASSOCIAÇÃO ATLÉTICA BANCO DE BRASÍLIA

- Aquisição de aquecedor e pintura da Piscina Infantil.
- Compra de cadeiras, mesas e espreguiçadeiras.
- Revisão do levantamento físico/contábil da AABR.
- Contratação de empresa para reforma elétrica da Secretaria.
- Aquisição de toalhas para sauna.
- Contratação de empresa para confecção de vídeo institucional da AABR.
- Aquisição de Brinquedos Infantis – Novo Playground (Vila Infantil).
- Compra de Aero Hockey (air game).
- Contratação de projeto de arquitetura e projeto hidráulico para a piscina.
- Prorrogação do Convênio AABR Legal.
- Aquisição de um novo aparelho DVD.
- Compra de uma parafusadeira/furadeira e um soprador.
- Pintura de todo o prédio da Portaria.
- Contratação de empresa para avaliação do poço artesiano.
- Outorga do Poço Artesiano.

ÁREA ESPORTIVA:

- realização dos torneios de torneio de Futebol Society Integração (parte do Campão), Torneio Panelinha (campo society) e Campeonato Panelão (Campão).
- continuidade do evento "Pelada da Saúde", realizada em um dia por mês (sábado ou domingo), onde são servidas frutas aos associados presentes, além de contar com a presença de um estudante de medicina, para aferir a pressão, glicose e os batimentos cardíacos.
- Pelada do Marreta realizada no dia 15.12.2013.

ÁREA SOCIAL / RESPONSABILIDADE SOCIAL:

- incremento do Projeto "Som aos Domingos", em dois domingos por mês, com apresentações diversas de grupos musicais em todos os estilos;
- tradicionais apresentações musicais nos dias das Mães e dia dos Pais, na área das churrasqueiras (parceria com o BRB Clube);
- Projeto "Quinta Musical" sempre na última quinta-feira do mês;
- festa na Blue White Eventos (*Salute AABR*) em maio/2013;
- realização da tradicional festa do "Dia das Crianças" e Aniversário da AABR em outubro/2013 (parceria com o BRB Clube) e festa de confraternização dos empregados do clube em dezembro/2013;
- realização de eventos de atingimento de metas da Corretora Seguros BRB, da Cartão BRB e do BRB – Banco de Brasília S/A, no Espaço Novytá;
- "Chegada do Papai Noel" no Espaço Novytá em 15.12.2013, evento em parceria com o BRB Clube (Programa AABR Legal);
- doação de alimentos arrecadados no Torneio Integração de Futebol, entregues no Lar dos Velhinhos Maria Madalena, no Núcleo Bandeirante/DF;
- cessão das instalações para escolas públicas, oferecendo às crianças carentes, a oportunidade de vivenciarem um dia no clube.

RECEITA OPERACIONAL BRUTA	2.543.269,60
(+) MENSALIDADES	1.688.177,00
(+) DOAÇÕES/SUBVENÇÕES	138.420,55
(+) OUTRAS CONTRIBUIÇÕES	586.034,35
(+) RECEITAS EVENTOS/INSCRIÇÕES	15.410,00
(+) CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	115.227,70
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	-51.653,35
(=) RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	2.491.616,25
DESPESAS OPERACIONAIS	-2.389.403,34
ADMINISTRATIVAS	-2.320.596,75
DESPESAS COM PESSOAL	-1.212.657,10
PROPAGANDA E PUBLICIDADE	-6.000,00
VIAGENS E REPRESENTAÇÕES	-3.250,63
DEPRECIACIONES E AMORTIZACIONES	-102.209,83
UTILIDADES E SERVIÇOS	-440.761,27
DESPESAS COM VEÍCULOS	-10.942,22
DESPESAS GERAIS	-423.059,51
SERVIÇOS DE TERCEIROS	-121.716,19
DIRETORIA CULTURAL	-164,64
DIRETORIA SOCIAL	-59.680,25
DIRETORIA DE ESPORTE	-11.857,30
DESPESAS FINANCEIRAS	-29.785,20
(-) RECEITAS FINANCEIRAS	49.964,94
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-17.284,14
(=) SUPERÁVIT OPERACIONAL LÍQUIDO	102.212,91
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	-73,40
RESULTADO ANTES DA CS E IR	102.139,51
SUPERÁVIT LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	102.139,51

8 - Planejamento 2013 – Acompanhamento

Do planejamento anual para 2013:

- *Item 1: Buscar com as diretorias da Cartão BRB e Corretora de Seguros BRB um reajuste nos aportes mensais, já que os valores são os mesmos desde 2005 (Projeto de Revitalização da AABR aprovado pelo BRB) – conseguimos a majoração dos valores da Corretora Seguros BRB e da Cartão BRB de R\$ 5.000,00 para R\$ 10.000,00. Além disso, fechamos em dezembro/2013 a utilização do front-light, só que desta vez pelo BRB - Banco de Brasília S/A, com o valor de R\$ 5.300,00/mês, com recebimento do recurso a partir de janeiro/2014;*
- *Item 2: Realizar campanha interna dirigida aos empregados do conglomerado BRB que não fazem parte do quadro social do Clube, a se credenciarem à Associação e propor ao Conselho Deliberativo a continuidade de adesão ao quadro de associados, nas categorias conveniado, convidado e ex-corporativo, com limitação até o quantitativo de associados do Conglomerado BRB – fizemos divulgação da Associação durante todo o ano junto aos empregados do Banco, com ingresso de 111 associados corporativos (sendo 91 do Banco, 17 da Cartão BRB e 3 da Corretora Seguros BRB), além de conseguirmos o retorno das adesões ao quadro de associados (conforme aprovado pelo Conselho Deliberativo) das categorias conveniado (88 novas adesões), ex-corporativo (3 novas adesões) e convidado (94 novas adesões);*
- *Item 3: Dar continuidade à política de incremento às locações e reservas do ginásio poliesportivo, churrasqueiras, Espaço de Festa e Eventos Blue White, campo soçaita de grama sintética e outras áreas do clube – tivemos incremento nas receitas vinculadas a estas áreas/espacos, conforme apresentado no item 5.2 deste relatório;*
- *Item 4: Propor em Assembléia Geral dos Associados em abril/2013, reajuste/correção dos valores das contribuições/mensalidades, em percentuais que variam entre 9% (nove por cento) e 11% (onze por cento) – ação realizada;*
- *Item 5: Efetuar o controle físico de todo o patrimônio da Associação, com base de controle permanente do patrimônio – ação iniciada em novembro/2013 e encerrada em março/2014 pela empresa A4 Consultoria Patrimonial;*
- *Item 6: Propor treinamentos para os empregados da Associação, nos setores de atendimento, de pessoal, esportes, contabilidade, tesouraria e manutenção (Programa AABR Legal) – ação não realizada, remanejada para 2014;*
- *Item 7: Utilizar os recursos do Programa AABR Legal para realização de obras, benfeitorias e/ou melhorias, de caráter emergencial ou em*

conformidade com o Plano Diretor de Arquitetura aprovado em AGE de 18.2.2013 – foram adquiridos mais alguns formulários do Sistema Pactos de Controle Interno (Aclon); houve uma renegociação do Programa de atividades sociais e culturais para 2013/2014; foi renovado o contrato com a Auditoria independente; e pago assistência jurídica do distrato com a Múltiplus Empreendimentos;

- *Item 8: Promover torneios, campeonatos e outros eventos de entretenimento como: Futebol, Vôlei, Futvôlei, Dominó, Tênis, etc.* - foram realizados apenas eventos relacionados ao futebol (campo e society). Os eventos das outras modalidades estão previstos para 2014;
- *Item 9: Manter a realização de eventos sociais e culturais já tradicionais da Associação como: Dia das Mães, dos Pais, Festa Junina, Aniversário da AABR e dia das Crianças, Evento Natalino e Eventos Festivos no Espaço Blue White, como Festa Salute, Anos 80, Festa Brega, dentre outros* – eventos realizados. No Espaço Blue White, apenas a Festa Salute;
- *Item 10: Atualizar o Estatuto Social e o Regimento Interno da Associação* – ação não realizada;
- *Item 11: Promover ações de responsabilidade social, proporcionando momentos de lazer e cidadania para crianças carentes da rede pública de ensino do Distrito Federal* – ação realizada com sucesso.

9. Conclusão

Ao longo do ano de 2013, além das mudanças no sistema contábil ocorridas já desde 2012, tivemos alguns problemas junto a empresa que nos presta assessoria contábil, gerando uma série de atrasos nos compromissos e prazos.

A continuidade da parceria com o BRB Clube de Seguros e Assistência, com o projeto de atividades sociais e culturais aprovado via *Programa AABR Legal* – programa de apoio as necessidades recreativas e culturais dos associados das duas Instituições, foi mais um ano de sucesso, sendo considerado um fato positivo que viabilizou a realização dos eventos festivos na Associação.

Além disso, tivemos a majoração dos valores de repasses nas parcerias estabelecidas com as empresas Cartão BRB e Corretora Seguros BRB do valor de R\$ 5.000,00/mensais para R\$ 10.000,00/mês. No final do ano, fechamos com o BRB – Banco de Brasília S/A a utilização do front light, que nos dará uma receita mês de R\$ 5.300,00.

A expectativa para 2014 é a de que consigamos manter o mesmo compromisso junto ao corpo social da AABR, buscando o fiel cumprimento do planejamento orçamentário anual e das atividades que integrem os empregados do Banco,





ASSOCIAÇÃO ATLÉTICA BANCO DE BRASÍLIA

associados da AABR e do BRB Clube, privilegiando uma melhor qualidade de vida a todos.

O trabalho segue na intenção de transformarmos a nossa Associação em uma instituição forte, com um patrimônio valorizado, com a adequada manutenção e conservação de seus bens e equipamentos e com suas demonstrações contábeis, operações e controles internos eficazes.

Para conferir maior transparência na gestão, os atos foram tratados em reuniões de Diretoria Executiva e no Conselho Deliberativo, sendo estes últimos (CONDEL) registrados em atas, no Cartório do 2º Ofício de Registro de Pessoas Jurídicas de Brasília DF.

A Diretoria Executiva agradece o envolvimento de todos os órgãos da AABR (Conselhos Deliberativos e Fiscal) que direta ou indiretamente proporcionaram as condições para o exercício desta administração.



MARCUS ALENCAR DE ARAÚJO
Diretor Presidente



EDSON FIRMINO LIMA
Dir. de Administração e Finanças



ROBERTO MOREIRA SANTOS FILHO
Diretor de Eventos Sociais e Esportivos